

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

**Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
z siedzibą we Włoszczowie, ul. Żeromskiego 28**

Włoszczowa, dnia 30 kwietnia 2026 roku

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

**Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
Z siedzibą we Włoszczowie, ul. Żeromskiego 28**

DLA RADY POWIATU WŁOSZCZOWSKIEGO

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej **Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II we Włoszczowie** jest raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, przedłożony przez Dyrektora w sposób i w terminie określonym w art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r o działalności leczniczej. Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 (sprawozdanie finansowe po badaniu przez biegłego rewidenta) i zawiera:

1. analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r.;
2. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację Szpitala.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie:

- 1) wskaźniki zyskowności: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej, zyskowności aktywów;
- 2) wskaźniki płynności: bieżącej płynności i szybkiej płynności;
- 3) wskaźniki efektywności: rotacji należności i rotacji zobowiązań;
- 4) wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów i wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu, wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

Ocena sytuacji ekonomicznej sp zoz została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-4,3	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-1,9	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-6,2	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,58	0
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,49	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	28	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	19	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	84%	0
Wyfłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-1,95	0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	0
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					10

1. Wskaźniki Zyskowności – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku szpitala jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem- koszty ogółem podmiotu. Należy zauważyć, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji szpitala: medycznych i społecznych. W przypadku szpitali wskaźnik zyskowności wykorzystywany jest raczej do badania równowagi między przychodami i kosztami.

Wartość wskaźnika zyskowności netto szpitala świadczy o braku tej równowagi pomiędzy przychodami a kosztami.

Zyskowność netto w całym okresie objętym analizą wykazuje wartość ujemną. Oznacza to, iż na podstawowej i finansowej działalności szpital generuje stratę.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 5 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Zyskowność działalności operacyjnej również stanowi wartość dodatnią.

Maksymalna liczba punktów do uzyskania wg rozporządzenia wynosi 5 – szpital uzyskał 0 pkt.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%)- informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu.

Poziom wskaźnika zyskowności aktywów w badanym okresie jest ujemny. Ujemna wartość tego wskaźnika informuje, że Szpital nie generuje zysku.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 5 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.

2. Wskaźniki płynności – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych

i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźnik obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. Daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wskaźnik ten ukazuje, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych przez upłynnienie wszystkich posiadanych składników aktywów obrotowych. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizował pogorszenie się tej zdolności. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe, rosnące wartości omawianego wskaźnika.

Wskaźnik za 2025r wynosi 0,58, jest na niskim poziomie co świadczy o zachwianiu płynności finansowej. Płynność finansową szpital utracił wiele lat wcześniej. Modelowy poziom wskaźnika jest na poziomie 2. Teoretycznie, im wyższa wartość tego wskaźnika, tym lepsza sytuacja wierzycieli.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 12 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.

Wskaźnik szybkiej płynności - określa zdolność szpitala do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Przy obliczaniu wskaźnika nie są brane pod uwagę zapasy, które w przypadku szpitala nie są składnikiem płynnym. W zasadzie wskaźnik powinien mieć wartość co najmniej 1. Wyliczony za 2025r wskaźnik wynosi 0,49. Środki pieniężne i należności pokrywają w 49% zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy krótkoterminowe na zobowiązania.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 13 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.

3. Wskaźniki efektywności.

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub – w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Wskaźnik rotacji należności - określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik oznacza, że przeciętnie przez 28 dni szpital kredytuje odbiorców swoich usług. Ponieważ wskaźnik ma charakter przeciętny to oznacza, że kryje w sobie szereg należności o krótszych ale i o znacznie dłuższych terminach spłaty. Wpływ na wskaźnik ma nieterminowe płatności przez osoby

nieubezpieczone, którym szpital udziela świadczeń medycznych.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 3 pkt. – szpital uzyskał 3 pkt.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Ponieważ wskaźnik ma charakter przeciętny to oznacza, że występują zobowiązania o jeszcze dłuższych terminach spłaty. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach szpitala wynosi 19 dni, co oznacza, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli szpitala z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje co 19 dni.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 7 pkt. – szpital uzyskał 7 pkt.

4. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Wysoka wartość tego wskaźnika, co ma miejsce w przypadku szpitala, świadczy o dużym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł obcych. Wysoki wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o dużym ryzyku finansowym, informując jednocześnie, że Szpital może utracić zdolność do zwrotu długów.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 10pkt. – szpital uzyskał 0 pkt

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 10 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.

Łączna liczba punktów do osiągnięcia wynosi 70, szpital osiągnął poziom 10 pkt .

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa szpitala nie jest do końca zadawalająca.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2025
rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,3	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,9	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-6,2	0
		I. Razem	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,58	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,49	0
		II. Razem	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7
		III. Razem	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	84%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,95	0
		IV. Razem	0
Łączna wartość punktów			10

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.

Prognoza na kolejne trzy lata 2026-2028 oparta jest na szacunkowych założeniach.

ZOZ we Włoszczowie działając jako sp zoz prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana zgodnie z art. 53 ustawy o działalności leczniczej. Sp zoz pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Prognozuje się, iż w okresie od 2026 roku do 2028 roku wynik finansowy ZOZ będzie ujemny i będzie uzależniony od finansowania przez NFZ. Ponadto prognozuje się, iż wpływ na wynik finansowy ma prognozowany wzrost kosztów rodzajowych spowodowany przede wszystkim inflacją, oraz coroczny wzrost kosztów wynagrodzeń, nałożonych przez Ustawodawcę. Jednocześnie w kosztach finansowych widoczny jest wzrost kosztów spowodowanych obsługą kredytów, uzależnionych przez wzrost stawki WIBOR narzuconych przez NBP.

Podstawą określenia przychodów jest prognoza planu finansowego na 2026 rok. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności szpitala.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w I kwartale 2026 r. a także planu finansowego na rok 2026. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2026 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Szpitalu, skorygowaną do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Podstawową korektą przeliczeń było skorygowanie obrotów do planowanej docelowo liczby łóżek na poszczególnych oddziałach.

Projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Szpitala, w tym przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomu działalności. Uwzględniono że w wyniku negocjacji NFZ zapłaci powstałe nadwykonania, w związku z wykonaniem przez Szpital świadczeń medycznych poza ustalony limit.

Podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, położne, lekarze specjaliści, lekarze rezydenci, ratownicy medyczni) oraz pozostałych pracowników ZOZ, w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa. Od 1 lipca koszty wynagrodzeń personelu medycznego, i koszty wynagrodzeń personelu niemedycznego powinny być pokryte w pełnej wysokości przez NFZ.

W przychodach ujęto również środki finansowe z tytułu zatrudnienia rezydentów i stażystów oraz przychody ze sprzedaży produktów i usług (tzw. pozostałe przychody). Koszty szpitala za 2026 rok wykazano na podstawie planu finansowego. Koszty amortyzacji, zużycia leków i materiałów, usługi

obce, podatki i opłaty oraz pozostałe koszty operacyjne wykazano w prognozie na 2026 rok o 9,1% wyższe od kosztów wykonanych w 2025 rok. Na 2027 rok założono również wzrost tych kosztów o 7,2% w porównaniu do 2026 roku. Koszty wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych na 2026 rok zaplanowano w prognozie – wzrost o 9,3%. Na 2027 r zaplanowano wzrost o 8,5% w porównaniu do 2026 roku.

Zaplanowano stratę netto w 2026 roku na poziomie -9 416 400zł; w 2027 roku -7 195 000zł; w 2028 roku -4 933 000zł. Strata do pokrycia za 2026 rok planowana jest na poziomie 3 313 900zł, W kolejnym roku tj. 2027 – 1 195 000zł a w 2028 r- wartość amortyzacji jest wyższa niż planowana strata.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy.

Okres analizy obejmuje 3 lata, przy czym ustalono rok 2025 jako rok bazowy. Dane za rok 2025 są danymi historycznymi. Dane za rok 2026 obejmują założone kwoty w prognozie planu finansowego, plan na lata 2027 i 2028 z uwzględnieniem zastosowanych wyłączeń i korekt. Projekcję oparto na przewidywanych wskaźnikach wzrostu przychodów, a także współmiernie do tego wzrostu kosztów z uwzględnieniem zaplanowanych nakładów, a także z zastosowaniem utrzymania stałej struktury kosztów, w odniesieniu do przychodów.

Ponieważ branża nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez Szpital będą zależały od wysokości finansowania przez NFZ. Zasadniczym założeniem jakie przyjęto przy planowaniu przychodów w obszarze świadczeń medycznych to uzyskanie kontraktu w Narodowym Funduszu Zdrowia na istotnie nie zmniejszonym poziomie. Prognoza w dużej mierze uzależniona jest od Narodowego Funduszu Zdrowia, który narzuca ilość i ceny kontraktowanych usług medycznych.

W prognozie nie uwzględniono przyszłych inwestycji, gdyż w przypadku gdy będą realizowane będą finansowane ze źródeł zewnętrznych. Wobec tego ich wpływ na prognozę będzie równoważny zarówno po stronie wpływów i wydatków, a także w zakresie przychodów i kosztów.

Analiza rachunku wyników za lata 2024 - 2025 wraz z dynamiką				
w tys. zł.				
Wyszczególnienie	2024	2025	Dynamika 2025/2024 (%)	Dynamika 2025-2024 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	91 264	102 113	112%	10 849
Amortyzacja	4 116	5 078	123%	962
Zużycie materiałów i energii	14 128	16 637	118%	2 509
Usługi obce	26 793	30 853	115%	4 060
Podatki i opłaty	192	200	104%	8
Wynagrodzenia	42 159	48 411	115%	6 252
Ubezpieczenia i inne świadczenia	7 868	8 952	114%	1 084
Pozostałe koszty rodzajowe	194	230	119%	36
Koszty operacyjne razem	95 450	110 361	116%	14 911
Zysk/strata ze sprzedaży	-4 186	-8 248	197%	-4 062
Pozostałe przychody operacyjne	5 374	8 349	155%	2 975
Pozostałe koszty operacyjne	2 910	2 206	76%	-704
Zysk/strata brutto na działalności	-1 722	-2 105	122%	-383
Przychody finansowe	380	106	28%	-274
Koszty finansowe	2 637	2 757	105%	120
Zysk/strata brutto na działalności gospodarczej	-3 979	-4 756	120%	-777
Zysk /strata netto	-3 979	-4 756	120%	-777

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Lp.	Wyszczególnienie	2025	2026	2027	2028
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	102 112 592	105 363 600	115 900 000	127 900 000
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	102 112 592	105 363 600	115 900 000	127 900 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-68 597	-58 000	-58 000	-59 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	68 597	58 000	58 000	59 000
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	110 361 707	120 462 500	129 180 000	138 645 000
B.I.	Amortyzacja	5 078 069	6 102 500	6 000 000	6 000 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	16 637 459	18 100 000	19 100 000	21 000 000
B.III.	Usługi obce	30 852 503	33 400 000	35 800 000	37 100 000
B.IV.	Podatki i opłaty	199 960	210 000	220 000	225 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0		
B.V.	Wynagrodzenia	48 411 154	52 900 000	57 400 000	62 300 000
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	8 952 023	9 500 000	10 400 000	11 750 000
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	230 539	250 000	260 000	270 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-8 249 115	-15 098 900	-13 280 000	-10 745 000
D.	Pozostałe przychody operacyjne	8 349 404	8 452 500	8 500 000	7 900 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0
D.II.	Dotacje	3 953 883	5 102 500	4 900 000	4 800 000
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0		0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne	4 395 521	3 350 000	3 600 000	3 100 000
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 206 307	200 000	500 000	600 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	28 123	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	2 178 184	200 000	500 000	600 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-2 106 018	-6 846 400	-5 280 000	-3 445 000
G.	Przychody finansowe	106 621	130 000	185 000	212 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	97 363	100 000	160 000	182 000
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0
G.V.	Inne	9 258	30 000	25 000	30 000
H.	Koszty finansowe	2 756 833	2 700 000	2 100 000	1 700 000
H.I.	Odsetki	2 756 833	2 700 000	2 100 000	1 700 000
H.IV.	Inne	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-4 756 230	-9 416 400	-7 195 000	-4 933 000
J.	Podatek dochodowy	0	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-4 756 230	-9 416 400	-7 195 000	-4 933 000
Lp.	Wyszczególnienie	2 025	2 026	2 027	2 028
1	Suma Przychodów	110 568 617	113 946 100	124 585 000	136 012 000
2	Suma Kosztów	115 324 847	123 362 500	131 780 000	140 945 000

Analiza rachunku wyników za lata 2024 - 2025 wraz z dynamiką				
w tys. zł.				
Wyszczególnienie	2024	2025	Dynamika 2025/2024 (%)	Dynamika 2025-2024 tys. zł
Przychody ze sprzedaży	91 264	102 113	112%	10 849
Amortyzacja	4 116	5 078	123%	962
Zużycie materiałów i energii	14 128	16 637	118%	2 509
Usługi obce	26 793	30 853	115%	4 060
Podatki i opłaty	192	200	104%	8
Wynagrodzenia	42 159	48 411	115%	6 252
Ubezpieczenia i inne świadczenia	7 868	8 952	114%	1 084
Pozostałe koszty rodzajowe	194	230	119%	36
Koszty operacyjne razem	95 450	110 361	116%	14 911
Zysk/strata ze sprzedaży	-4 186	-8 248	197%	-4 062
Pozostałe przychody operacyjne	5 374	8 349	155%	2 975
Pozostałe koszty operacyjne	2 910	2 206	76%	-704
Zysk/strata brutto na działalności	-1 722	-2 105	122%	-383
Przychody finansowe	380	106	28%	-274
Koszty finansowe	2 637	2 757	105%	120
Zysk/strata brutto na działalności gospodarczej	-3 979	-4 756	120%	-777
Zysk /strata netto	-3 979	-4 756	120%	-777

BILANS - Aktywa

	Wyszczególnienie	2024	2025	2026	2027	2028
1	2	3	4	5	6	7
AKTYWA						
A.	Aktywa trwałe	61 300 363	65 624 501	58 673 970	50 205 000	46 706 438
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	314 114	0	5 000	5 000	5 000
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	314 114	0	5 000	5 000	5 000
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	60 986 249	65 624 501	58 668 970	50 200 000	46 701 438
A.II.1.	Środki trwałe	60 671 800	65 128 468	58 500 000	50 000 000	46 501 438
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	314 449	496 033	168 970	200 000	200 000
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	15 496 829	11 560 397	9 162 500	8 300 000	8 214 000
B.I.	Zapasy	1 473 729	1 742 536	1 300 000	1 900 000	1 900 000
B.I.1.	Materiały	1 473 729	1 742 536	1 300 000	1 900 000	1 900 000
B.II.	Należności krótkoterminowe	7 316 284	8 656 613	6 577 500	5 173 000	5 373 000
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	7 316 284	8 656 613	6 577 500	5 173 000	5 373 000
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 238 236	8 588 241	6 500 000	5 100 000	5 300 000
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	7 238 236	8 588 241	6 500 000	5 100 000	5 300 000
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 065	2 128	2 500	3 000	3 000
B.II.3.c.	inne	75 983	66 244	75 000	70 000	70 000
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	6 111 851	755 117	600 000	860 000	600 000
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 111 851	755 117	600 000	860 000	600 000
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 111 851	755 117	600 000	860 000	600 000
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	6 111 851	755 117	600 000	860 000	600 000
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	594 966	406 131	685 000	367 000	341 000
	RAZEM AKTYWA	76 797 192	77 184 898	67 836 470	58 505 000	54 920 438

Analiza bilansu "aktywa" za lata 2023 - 2024 wraz z dynamiką				
w tys.zł.				
Pozycje bilansu	2024	2025	Dynamika 2025/2024 %	Dynamika 2025-2024 tys. zł.
Aktywa trwałe	61 300	65 625	107%	4 325
Wartości niematerialne i prawne	314	0	0%	-314
Rzeczowy majątek trwały	60 986	65 625	108%	4 639
Aktywa obrotowe	15 497	11 560	75%	-3 937
Zapasy	1 474	1 742	118%	268
Należności krótkoterminowe	7 316	8 657	118%	1 341
z tyt. dostaw i usług	7 238	8 588	119%	1 350
Inwestycje krótkoterminowe	6 112	755	12%	-5 357
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	595	406	68%	-189
Suma aktywów	76 797	77 185	101%	388

BILANS - Pasywa

	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	2	3	4	5	6	7
PASYWA						
A.	Kapitał (fundusz) własny	-28 429 030	-33 185 260	-42 601 660	-47 908 208	-52 841 208
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 960 919	5 960 919	5 960 919	5 960 919	5 960 919
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-30 410 565	-34 389 949	-39 146 179	-46 674 127	-53 869 127
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	-30 410 565	-34 389 949	-39 146 179	-46 674 127	-53 869 127
A.VI.	Zysk (strata) netto	-3 979 384	-4 756 230	-9 416 400	-7 195 000	-4 933 000
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	-3 979 384	-4 756 230	-9 416 400	-7 195 000	-4 933 000
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	105 226 222	110 370 158	110 438 130	106 413 208	107 761 646
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	10 414 044	10 912 618	11 000 000	11 883 130	11 200 000
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	10 319 122	10 912 618	11 000 000	11 883 130	11 200 000
B.I.2.-	długoterminowa	8 079 469	8 172 295	8 500 000	8 700 000	8 800 000
B.I.2.-	krótkoterminowa	2 239 653	2 740 323	2 500 000	3 183 130	2 400 000
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	94 922	0	0	0	0
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	94 922	0	0	0	0
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	36 961 403	37 585 842	34 330 000	31 900 000	34 500 000
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	36 961 403	37 585 842	34 330 000	31 900 000	34 500 000
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	36 914 817	37 585 842	34 330 000	31 900 000	34 500 000
B.II.3.e.	inne	46 585	0	0	0	0
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	18 185 043	16 357 579	20 480 000	19 630 078	20 361 646
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	17 674 386	15 952 881	19 730 000	18 959 646	19 671 646
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	4 777 648	3 328 976	5 000 000	3 900 000	4 200 000
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 365 400	5 273 917	7 100 000	6 944 646	6 986 646
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	5 365 400	5 273 917	7 100 000	6 944 646	6 986 646
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 640 836	3 838 968	4 200 000	4 500 000	4 600 000
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	2 639 933	3 139 838	3 200 000	3 400 000	3 600 000
B.III.3.i.	inne	250 570	371 183	230 000	215 000	285 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	510 656	404 698	750 000	670 432	690 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFŚS)	510 656	404 698	750 000	670 432	690 000
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	39 665 732	45 514 119	44 628 130	43 000 000	41 700 000
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	39 665 732	45 514 119	44 628 130	43 000 000	41 700 000
	RAZEM PASYWA	76 797 192	77 184 898	67 836 470	58 505 000	54 920 438

Analiza bilansu "pasywa" za lata 2023 - 2024 wraz z dynamiką				
w tys.zł.				
Pozycje bilansu	2024	2025	Dynamika 2025/2024 (%)	Dynamika 2025-2024 tys. zł.
Kapitały własne	-28 429	-33 185	117%	-4 756
Zysk/strata z lat ubiegłych	-30 411	-34 390	113%	-3 979
Zysk/strata netto	-3 979	-4 756	120%	-777
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	105 226	110 370	105%	5 144
Rezerwy na zobowiązania	10 414	10 913	105%	499
Zobowiązania długoterminowe	36 961	37 586	102%	625
Zobowiązania krótkoterminowe	18 185	16 357	90%	-1 828
Rozliczenia międzyokresowe	39 666	45 514	115%	5 848
Razem pasywa	76 797	77 185	101%	388

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2026 - 2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-8,3	0	-5,8	0	-3,6	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,0	0	-4,2	0	-2,5	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-13,0	0	-11,4	0	-8,7	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,37	0	0,35	0	0,35	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,31	0	0,26	0	0,26	0
	Razem		0		0		0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26	3	18	3	15	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	21	7	22	7	20	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	97%	0	108%	0	120%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,54	0	-1,32	0	-1,25	0
	Razem		0		0		0
Łączna wartość punktów			10		10		10

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 202-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
RAZEM	10	10	10	10

Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala.

1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Szpital.

2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

2.1. Podwyższenie stawek minimalnych

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i w zakresie umów cywilno-prawnych. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług sprzątanania, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Niestety szpital nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.

2.2. Wzrost wynagrodzeń personelu medycznego

Zgodnie z projektem ustawy w sprawie minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu, oraz tryb dochodzenia do tego wynagrodzenia.

Od 1 lipca 2022r środki na wynagrodzenia zostały włączone do wyceny świadczeń.

Zgodnie z art. 3 a u.s.n.u.w. wynagrodzenia pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, ulegają corocznemu podwyższeniu, jeżeli zejdą poniżej wysokości najniższego wynagrodzenia zasadniczego stanowiącego iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie, ogłoszonego przez Prezesa GUS w Dzienniku Urzędowym „Monitor Polski”. Z uwagi na fakt, iż przeciętne wynagrodzenie brutto wzrosło w 2024 roku (w stosunku do roku poprzedniego) niejako automatem, bez potrzeby nowelizacji ustawy, wzrośnie

minimalne wynagrodzenie ustalone według mechanizmu określonego w u.s.n.u.w. Od lipca 2025r. będą obowiązywały nowe najniższe wynagrodzenia dla pracowników ochrony zdrowia.

2.3. Ponoszone straty i brak płynności finansowej

Ponoszone straty powodują przyrastanie poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych. Ma to bezpośredni negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania, w celu zabezpieczenia bieżącej płynności.

3. Informacje istotnych czynnikach ryzyka

Prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu, spowodowane inflacją oraz ciągłą wojną na Ukrainie. Powrót do normalnej sytuacji może potrwać dłużej.

- Problemy z niedoborem kadry medycznej (lekarze, pielęgniarki) mogą spowodować trudności w utrzymaniu się szpitala w tzw. „sieci szpitali”(w drugim poziomie sieci - obecnie szpital się znajduje),
- Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
- Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Szpital płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Szpitala.
- Nie jest znany wpływ skutków regulacji płacowych w zakresie wzrostu wynagrodzenia pielęgniarek, położnych, lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników Szpitala. Nie jest znany w chwili obecnej wpływ jaki będą miały przyszłe roszczenia finansowe pracowników na sytuację finansową Szpitala.
- W wyniku ogólnego braku pielęgniarek i położnych, mogą następować niekorzystne dla Szpitala procesy przechodzenia na renty, emerytury, bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.
- Zmiany systemowe ograniczające liczbę podmiotów leczniczych.
- Realizacja inwestycji może spowodować dodatkowe wydatki, nieprzewidziane w planach inwestycyjnych.