

# **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**

**Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II**  
**z siedzibą we Włoszczowie, ul. Żeromskiego 28**

  
**DYREKTOR**  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
we Włoszczowie  
*Rafał Krupa*

**Włoszczowa, dnia 19 maja 2025 roku**

## **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**

**Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II  
Z siedzibą we Włoszczowie, ul. Żeromskiego 28**

### **DLA RADY POWIATU WŁOSZCZOWSKIEGO**

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej **Zespołu Opieki Zdrowotnej – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II we Włoszczowie** jest raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, przedłożony przez Dyrektora w sposób i w terminie określonym w art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r o działalności leczniczej. Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2024 (sprawozdanie finansowe po badaniu przez biegłego rewidenta) i zawiera:

1. analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 r.;
2. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację Szpitala.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie:

- 1) wskaźniki zyskowności: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej, zyskowności aktywów;
- 2) wskaźniki płynności: bieżącej płynności i szybkiej płynności;
- 3) wskaźniki efektywności: rotacji należności i rotacji zobowiązań;
- 4) wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów i wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu, wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

Ocena sytuacji ekonomicznej sp zoz została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.



**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2024**

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-4,1	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-1,8	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-5,8	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,73	4
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,65	8
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	12
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	29	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	34	7
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	85%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-2,31	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	0
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					22



**1. Wskaźniki Zyskowności** – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku szpitala jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności.

**Wskaźnik zyskowności netto (%)** pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem- koszty ogółem podmiotu. Należy zauważyć, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji szpitala: medycznych i społecznych. W przypadku szpitali wskaźnik zyskowności wykorzystywany jest raczej do badania równowagi między przychodami i kosztami. Wartość wskaźnika zyskowności netto szpitala świadczy o braku tej równowagi pomiędzy przychodami a kosztami.

Zyskowność netto w całym okresie objętym analizą wykazuje wartość ujemną. Oznacza to, iż na podstawowej i finansowej działalności szpital generuje stratę.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 5 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.**

**Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Zyskowność działalności operacyjnej również stanowi wartość dodatnią.

**Maksymalna liczba punktów do uzyskania wg rozporządzenia wynosi 5 – szpital uzyskał 0 pkt.**

**Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** – informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu.

Poziom wskaźnika zyskowności aktywów w badanym okresie jest ujemny. Ujemna wartość tego wskaźnika informuje, że Szpital nie generuje zysku.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 5 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.**

**2. Wskaźniki płynności** – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych



i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźnik obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

**Wskaźnik bieżącej płynności** określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. Daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wskaźnik ten ukazuje, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych przez upłynnienie wszystkich posiadanych składników aktywów obrotowych. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizował pogorszenie się tej zdolności. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe, rosnące wartości omawianego wskaźnika.

Wskaźnik za 2024r wynosi 0,73, jest na niskim poziomie co świadczy o zachwianiu płynności finansowej. Płynność finansową szpital utracił wiele lat wcześniej. Modelowy poziom wskaźnika jest na poziomie 2. Teoretycznie, im wyższa wartość tego wskaźnika, tym lepsza sytuacja wierzycieli.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 12 pkt. – szpital uzyskał 4 pkt.**

**Wskaźnik szybkiej płynności** - określa zdolność szpitala do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Przy obliczaniu wskaźnika nie są brane pod uwagę zapasy, które w przypadku szpitala nie są składnikiem płynnym. W zasadzie wskaźnik powinien mieć wartość co najmniej 1. Wyliczony za 2024r wskaźnik wynosi 0,65. Środki pieniężne i należności pokrywają w 65% zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy krótkoterminowe na zobowiązania.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 13 pkt. – szpital uzyskał 8 pkt.**

### **3. Wskaźniki efektywności.**

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub – w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

**Wskaźnik rotacji należności** - określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik oznacza, że przeciętnie przez 25 dni szpital kredytuje odbiorców swoich usług. Ponieważ wskaźnik ma charakter przeciętny to oznacza, że kryje w sobie szereg należności o krótszych ale i o znacznie dłuższych terminach spłaty. Wpływ na wskaźnik ma nieterminowe płatności przez osoby



nieubezpieczone, którym szpital udziela świadczeń medycznych.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 3 pkt. – szpital uzyskał 3 pkt.**

**Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Ponieważ wskaźnik ma charakter przeciętny to oznacza, że występują zobowiązania o jeszcze dłuższych terminach spłaty. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach szpitala wynosi 34 dni, co oznacza, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli szpitala z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje co 34 dni.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 7 pkt. – szpital uzyskał 7 pkt.**

#### **4. Wskaźniki zadłużenia**

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

**Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Wysoka wartość tego wskaźnika, co ma miejsce w przypadku szpitala, świadczy o dużym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł obcych. Wysoki wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o dużym ryzyku finansowym, informując jednocześnie, że Szpital może utracić zdolność do zwrotu długów.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 10pkt. – szpital uzyskał 0 pkt**

**Wskaźnik wypłacalności** określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

**Maksymalna liczba punktów do zyskania wg rozporządzenia wynosi 10 pkt. – szpital uzyskał 0 pkt.**

Łączna liczba punktów do osiągnięcia wynosi 70, szpital osiągnął poziom 22 pkt .

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa szpitala nie jest do końca zadowalająca.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2024  
rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,1	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,8	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-5,8	0
	I. Razem	0	
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,73	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,65	8
	II. Razem	12	
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	34	7
	III. Razem	10	
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	85%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-2,31	0
	IV. Razem	0	
Łączna wartość punktów			22



## **Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.**

Prognoza na kolejne trzy lata 2025-2027 oparta jest na szacunkowych założeniach.

ZOZ we Włoszczowie działając jako sp zoz prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 rok została opracowana zgodnie z art. 53 ustawy o działalności leczniczej. Sp zoz pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Prognozuje się, iż w okresie od 2025 roku do 2027 roku wynik finansowy ZOZ będzie ujemny i będzie uzależniony od finansowania przez NFZ. Ponadto prognozuje się, iż wpływ na wynik finansowy ma prognozowany wzrost kosztów rodzajowych spowodowany przede wszystkim wysoką inflacją, oraz coroczny wzrost kosztów wynagrodzeń, nałożonych przez Ustawodawcę. Jednocześnie w kosztach finansowych widoczny jest wzrost kosztów spowodowanych obsługą kredytów, uzależnionych przez wzrost stawki WIBOR narzuconych przez NBP. Podstawą określenia przychodów jest prognoza planu finansowego na 2025 rok. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności szpitala.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w I kwartale 2025 r. a także planu finansowego na rok 2025. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2025 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Szpitalu, skorygowaną do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Podstawową korektą przeliczeń było skorygowanie obrotów do planowanej docelowo liczby łóżek na poszczególnych oddziałach.

Projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Szpitala, w tym przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomu działalności. Uwzględniono że w wyniku negocjacji NFZ zapłaci powstałe nadwykonania, w związku z wykonaniem przez Szpital świadczeń medycznych poza ustalony limit.

Podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, położne, lekarze specjaliści, lekarze rezydenci, ratownicy medyczni) oraz pozostałych pracowników ZOZ, w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa. Od 1 lipca koszty wynagrodzeń personelu medycznego, i koszty wynagrodzeń personelu niemedycznego powinny być pokryte w pełnej wysokości przez NFZ.

W przychodach ujęto również środki finansowe z tytułu zatrudnienia rezydentów i stażystów oraz przychody ze sprzedaży produktów i usług (tzw. pozostałe przychody). Koszty szpitala za 2025 rok wykazano na podstawie planu finansowego. Koszty amortyzacji, zużycia leków i materiałów, usługi



obce, podatki i opłaty oraz pozostałe koszty operacyjne wykazano w prognozie na 2025 rok o 8,6% wyższe od kosztów wykonanych w 2024 rok. Na 2026 rok założono również wzrost tych kosztów o 4,2% w porównaniu do 2025 roku. Koszty wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych na 2025 rok zaplanowano w prognozie – wzrost o 9,4%. Na 2026 r zaplanowano wzrost o 7,6% w porównaniu do 2025 roku.

Zaplanowano stratę netto w 2025 roku na poziomie -8 119 500zł; w 2026 roku -4 615 000zł; w 2027 roku -3 768 000zł. Strata do pokrycia za 2025 rok planowana jest na poziomie 3 419 500zł, W kolejnym roku tj. 2026 – 215 000zł a w 2027 r- wartość amortyzacji jest wyższa niż planowana strata.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy.

Okres analizy obejmuje 3 lata, przy czym ustalono rok 2024 jako rok bazowy. Dane za rok 2024 są danymi historycznymi. Dane za rok 2025 obejmują założone kwoty w prognozie skorygowanego planu finansowego, plan na lata 2026 i 2027 z uwzględnieniem zastosowanych wyłączeń i korekt. Projekcję oparto na przewidywanych wskaźnikach wzrostu przychodów, a także współmiernie do tego wzrostu kosztów z uwzględnieniem zaplanowanych nakładów, a także z zastosowaniem utrzymania stałej struktury kosztów, w odniesieniu do przychodów.

Ponieważ branża nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez Szpital będą zależały od wysokości finansowania przez NFZ. Zasadniczym założeniem jakie przyjęto przy planowaniu przychodów w obszarze świadczeń medycznych to uzyskanie kontraktu w Narodowym Funduszu Zdrowia na istotnie nie zmniejszonym poziomie. Prognoza w dużej mierze uzależniona jest od Narodowego Funduszu Zdrowia, który narzuca ilość i ceny kontraktowanych usług medycznych.

W prognozie nie uwzględniono przyszłych inwestycji, gdyż w przypadku gdy będą realizowane będą finansowane ze źródeł zewnętrznych. Wobec tego ich wpływ na prognozę będzie równoważny zarówno po stronie wpływów i wydatków, a także w zakresie przychodów i kosztów.

**Analiza rachunku wyników za lata 2023 - 2024 wraz z dynamiką**  
w tys. zł.

Wyszczególnienie	2023	2024	Dynamika 2024/2023%	Dynamika 2024-2023 wartościowo
Przychody ze sprzedaży	80 660	91 264	113%	10 604
Amortyzacja	2 622	4 116	157%	1 494
Zużycie materiałów i energii	12 882	14 128	110%	1 246
Usługi obce	22 839	26 793	117%	3 954
Podatki i opłaty	174	192	110%	18
Wynagrodzenia	36 258	42 159	116%	5 901
Ubezpieczenia i inne świadczenia	6 842	7 868	115%	1 026
Pozostałe koszty rodzajowe	196	194	99%	-2
Koszty operacyjne razem	81 813	95 450	117%	13 637
Zysk/strata ze sprzedaży	-1 153	-4 186	363%	-3 033
Pozostałe przychody operacyjne	4 268	5 374	126%	1 106
Pozostałe koszty operacyjne	2 490	2 910	117%	420
Zysk/strata brutto na działalności	625	-1 722	-276%	-2 347
Przychody finansowe	62	380	613%	318
Koszty finansowe	2 632	2 637	100%	5
Zysk/strata brutto na działalności gospodarczej	-1 945	-3 979	205%	-2 034
Zysk /strata netto	-1 945	-3 979	205%	-2 034



# RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Lp.	Wyszczególnienie	2024	2025	2026	2027
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	91 264 249	93 092 500	102 500 000	108 950 000
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	91 264 249	93 092 500	102 500 000	108 950 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-57 090	-58 000	-58 000	-59 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	57 090	58 000	58 000	59 000
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	95 450 558	104 082 000	110 300 000	116 530 000
B.I.	Amortyzacja	4 116 340	4 700 000	4 400 000	4 300 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	14 128 500	15 400 000	16 000 000	17 050 000
B.III.	Usługi obce	26 792 664	28 800 000	30 500 000	31 050 000
B.IV.	Podatki i opłaty	191 616	200 000	200 000	210 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0		
B.V.	Wynagrodzenia	42 158 626	46 432 000	50 500 000	54 800 000
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	7 868 271	8 300 000	8 400 000	8 800 000
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	194 540	250 000	300 000	320 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-4 186 309	-10 989 500	-7 800 000	-7 580 000
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 373 958	5 130 000	5 500 000	5 800 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0
D.II.	Dotacje	3 244 097	3 570 000	3 600 000	3 700 000
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0		0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne	2 129 861	1 560 000	1 900 000	2 100 000
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 910 356	200 000	500 000	600 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	17 950	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	2 892 406	200 000	500 000	600 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-1 722 706	-6 059 500	-2 800 000	-2 380 000
G.	Przychody finansowe	379 867	340 000	285 000	312 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	319 932	310 000	260 000	282 000
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0
G.V.	Inne	59 935	30 000	25 000	30 000
H.	Koszty finansowe	2 636 544	2 400 000	2 100 000	1 700 000
H.I.	Odsetki	2 636 544	2 400 000	2 100 000	1 700 000
H.IV.	Inne	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-3 979 384	-8 119 500	-4 615 000	-3 768 000
J.	Podatek dochodowy	0	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-3 979 384	-8 119 500	-4 615 000	-3 768 000

Lp.	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027
1	Suma Przychodów	97 018 074	98 562 500	108 285 000	115 062 000
2	Suma Kosztów	100 997 458	106 682 000	112 900 000	118 830 000

Analiza bilansu "aktywa" za lata 2023 - 2024 wraz z dynamiką  
w tys.zł.

Pozycje bilansu	2023	2024	Dynamika 2024/2023 %	Dynamika 2024- 2023 wartościowo
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>49 639</b>	<b>61 300</b>	123%	11 661
Wartości niematerialne i prawne	704	314	45%	-390
Rzeczowy majątek trwały	48 935	60 986	125%	12 051
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>10 754</b>	<b>15 497</b>	144%	4 743
Zapasy	1 536	1 474	96%	-62
Należności krótkoterminowe	7 094	7 316	103%	222
z tyt. dostaw i usług	7 025	7 238	103%	213
Inwestycje krótkoterminowe	1 499	6 112	408%	4 613
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	625	595	95%	-30
Suma aktywów	<b>60 393</b>	<b>76 797</b>	127%	16 404



## BILANS - Aktywa

KOD	Wyszczególnienie	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
<b>AKTYWA</b>						
<b>A.</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>49 639 137</b>	<b>61 300 363</b>	<b>60 178 970</b>	<b>50 205 000</b>	<b>45 504 568</b>
<b>A.I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>703 626</b>	<b>314 114</b>	<b>10 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	703 626	314 114	10 000	5 000	5 000
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
<b>A.II.</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>48 935 511</b>	<b>60 986 249</b>	<b>60 168 970</b>	<b>50 200 000</b>	<b>45 499 568</b>
A.II.1.	Środki trwałe	30 545 051	60 671 800	59 500 000	50 000 000	45 299 568
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	18 390 460	314 449	668 970	200 000	200 000
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
<b>A.III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
<b>A.V.</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>10 753 875</b>	<b>15 496 829</b>	<b>11 162 500</b>	<b>8 100 000</b>	<b>8 114 000</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>1 536 278</b>	<b>1 473 729</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 600 000</b>
B.I.1.	Materiały	1 536 278	1 473 729	1 300 000	1 500 000	1 600 000
<b>B.II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>7 093 831</b>	<b>7 316 284</b>	<b>7 577 500</b>	<b>4 173 000</b>	<b>4 373 000</b>
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	7 093 831	7 316 284	7 577 500	4 173 000	4 373 000
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 025 179	7 238 236	7 500 000	4 100 000	4 300 000
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	7 025 179	7 238 236	7 500 000	4 100 000	4 300 000
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 149	2 065	2 500	3 000	3 000
B.II.3.c.	inne	66 503	75 983	75 000	70 000	70 000
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0
<b>B.III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>1 498 640</b>	<b>6 111 851</b>	<b>1 600 000</b>	<b>1 860 000</b>	<b>1 600 000</b>
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 498 640	6 111 851	1 600 000	1 860 000	1 600 000
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 498 640	6 111 851	1 600 000	1 860 000	1 600 000
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 498 640	6 111 851	1 600 000	1 860 000	1 600 000
<b>B.IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>625 126</b>	<b>594 966</b>	<b>685 000</b>	<b>567 000</b>	<b>541 000</b>
	<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>60 393 012</b>	<b>76 797 192</b>	<b>71 341 470</b>	<b>58 305 000</b>	<b>53 618 568</b>

Analiza bilansu "pasywa" za lata 2023 - 2024 wraz z dynamiką  
w tys.zł.

Pozycje bilansu	2023	2024	Dynamika 2024/2023 %	Dynamika 2024- 2023 wartościowo
<b>Kapitały własne</b>	<b>-24 450</b>	<b>-28 429</b>	116%	-3 979
Zysk/strata z lat ubiegłych	-28 465	-30 411	107%	-1 946
Zysk/strata netto	-1 945	-3 979	205%	-2 034
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>84 843</b>	<b>105 226</b>	124%	20 383
Rezerwy na zobowiązania	8 217	10 414	127%	2 197
Zobowiązania długoterminowe	31 810	36 961	116%	5 151
Zobowiązania krótkoterminowe	23 457	18 185	78%	-5 272
Rozliczenia międzyokresowe	21 359	39 666	186%	18 307
<b>Razem pasywa</b>	<b>60 393</b>	<b>76 797</b>	<b>127%</b>	<b>16 404</b>



# BILANS - Pasywa

KOD	Wyszczególnienie	2 023	2 024	2 025	2 026	2 027
1	2	3	4	5	6	7
<b>PASYWA</b>						
<b>A.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>-24 449 646</b>	<b>-28 429 030</b>	<b>-36 548 530</b>	<b>-39 275 078</b>	<b>-43 043 078</b>
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 960 919	5 960 919	5 960 919	5 960 919	5 960 919
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-28 465 434	-30 410 565	-34 389 949	-40 620 997	-45 235 997
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	-28 465 434	-30 410 565	-34 389 949	-40 620 997	-45 235 997
A.VI.	Zysk (strata) netto	-1 945 132	-3 979 384	-8 119 500	-4 615 000	-3 768 000
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	-1 945 132	-3 979 384	-8 119 500	-4 615 000	-3 768 000
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>84 842 658</b>	<b>105 226 222</b>	<b>107 890 000</b>	<b>97 580 078</b>	<b>96 661 646</b>
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	8 217 305	10 414 044	10 000 000	9 750 000	9 800 000
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	8 217 305	10 319 122	10 000 000	9 750 000	9 800 000
B.I.2.-	długoterminowa	7 168 729	8 079 469	7 500 000	7 700 000	7 800 000
B.I.2.-	krótkoterminowa	1 048 576	2 239 653	2 500 000	2 050 000	2 000 000
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	0	94 922	0	0	0
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	0	94 922	0	0	0
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	31 809 703	36 961 403	33 330 000	26 900 000	24 500 000
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	31 809 703	36 961 403	33 330 000	26 900 000	24 500 000
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	30 522 598	36 914 817	33 330 000	26 900 000	24 500 000
B.II.3.e.	inne	1 287 105	46 585	0	0	0
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	23 456 722	18 185 043	19 580 000	18 930 078	20 661 646
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	22 765 949	17 674 386	18 930 000	18 259 646	19 971 646
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	4 862 512	4 777 648	5 000 000	3 900 000	5 200 000
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	11 485 833	5 365 400	7 100 000	6 944 646	6 986 646
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	11 485 833	5 365 400	7 100 000	6 944 646	6 986 646
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	3 883 467	4 640 836	4 200 000	4 400 000	4 500 000
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	2 271 385	2 639 933	2 400 000	2 800 000	3 000 000
B.III.3.i.	inne	262 752	250 570	230 000	215 000	285 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	690 773	510 656	650 000	670 432	690 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFSS)	690 773	510 656	650 000	670 432	690 000
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	21 358 928	39 665 732	44 980 000	42 000 000	41 700 000
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	21 358 928	39 665 732	44 980 000	42 000 000	41 700 000
	<b>RAZEM PASYWA</b>	<b>60 393 012</b>	<b>76 797 192</b>	<b>71 341 470</b>	<b>58 305 000</b>	<b>53 618 568</b>



**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2025 - 2027**

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-8,2	0	-4,3	0	-3,3	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,2	0	-2,6	0	-2,1	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-11,0	0	-7,1	0	-6,7	0
	<b>Razem</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,47	0	0,36	0	0,33	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,42	0	0,29	0	0,26	0
	<b>Razem</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29	3	21	3	14	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	24	7	25	7	23	7
	<b>Razem</b>	<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>	
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	88%	0	95%	0	103%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,72	0	-1,42	0	-1,28	0
	<b>Razem</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>	



TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	4	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	8	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## **Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala.**

### **1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ**

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Szpital.

### **2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności**

#### **2.1. Podwyższenie stawek minimalnych**

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i w zakresie umów cywilno-prawnych. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług sprzątnięcia, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Niestety szpital nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.

#### **2.2. Wzrost wynagrodzeń personelu medycznego**

Zgodnie z projektem ustawy w sprawie minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu, oraz tryb dochodzenia do tego wynagrodzenia.

Od 1 lipca 2022r środki na wynagrodzenia zostały włączone do wyceny świadczeń.

Zgodnie z art. 3 a u.s.n.u.w. wynagrodzenia pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, ulegają corocznemu podwyższeniu, jeżeli zejdą poniżej wysokości najniższego wynagrodzenia zasadniczego stanowiącego iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie, ogłoszonego przez Prezesa GUS w Dzienniku Urzędowym „Monitor Polski”. Z uwagi na fakt, iż przeciętne wynagrodzenie brutto wzrosło w 2024 roku (w stosunku do roku poprzedniego) niejako automatem, bez potrzeby nowelizacji ustawy, wzrośnie



minimalne wynagrodzenie ustalone według mechanizmu określonego w u.s.n.u.w. Od lipca 2025r. będą obowiązywały nowe najniższe wynagrodzenia dla pracowników ochrony zdrowia.

### **2.3. Ponoszone straty i brak płynności finansowej**

Ponoszone straty powodują przyrastanie poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych. Ma to bezpośredni negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania, w celu zabezpieczenia bieżącej płynności.

### **3. Informacje istotnych czynnikach ryzyka**

Prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu, spowodowane inflacją oraz wojną na Ukrainie. Powrót do normalnej sytuacji może potrwać dłużej.

- Problemy z niedoborem kadry medycznej (lekarze, pielęgniarki) mogą spowodować trudności w utrzymaniu się szpitala w tzw. „sieci szpitali” ( w drugim poziomie sieci - obecnie szpital się znajduje),
- Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
- Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Szpital płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Szpitala.
- Nie jest znany wpływ skutków regulacji płacowych w zakresie wzrostu wynagrodzenia pielęgniarek, położnych, lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników Szpitala. Nie jest znany w chwili obecnej wpływ jaki będą miały przyszłe roszczenia finansowe pracowników na sytuację finansową Szpitala.
- W wyniku ogólnego braku pielęgniarek i położnych, mogą następować niekorzystne dla Szpitala procesy przechodzenia na renty, emerytury, bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.
- Zmiany systemowe ograniczające liczbę podmiotów leczniczych.
- Realizacja inwestycji może spowodować dodatkowe wydatki, nieprzewidziane w planach inwestycyjnych.