

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA ROK 2024

I. WPROWADZENIE

Raport został sporządzony zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej (Dz.U.2023 poz.991 z późn. zm.) oraz na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024.

Raport zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę na kolejne trzy lata oraz opis istotnych zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową szpitala.

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok została przeprowadzona w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie z metodologią określoną w wymienionym rozporządzeniu.

Informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej, którego dotyczy raport:

- Nazwa: **Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny**
- Siedziba: **Warszawa**
- Adres: **(03-709), ul. Sierakowskiego 13**
- Numer telefonu/faksu oraz adres poczty elektronicznej: **22-511-63-00, spkso@spkso.waw.pl**
- Numer identyfikacyjny REGON: **016084355**
- Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **KRS 0000113950**
- Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą numer księgi rejestrowej: **000000018653**

II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Klinicznego Szpitala Okulistycznego w Warszawie została opracowana na podstawie teorii i zasad analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport ten został sporządzony zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku, dotyczącym wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Dla **wskaźnika zyskowności** najważniejszy jest wynik finansowy, który może wskazywać na zysk lub stratę. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników świadczą o racjonalnym

gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Można stwierdzić, że im wyższe wartości wskaźnika, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Jednak w przypadku samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, których celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszy jest fakt bilansowania przychodów i kosztów w prowadzonej działalności. Samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej mają na celu zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych poprzez maksymalizację ich rozmiarów i jakości realizowanych usług.

I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji między przychodami ogółem a kosztami ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, uwzględniając działalność podstawową oraz pozostałą działalność operacyjną. Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny (SPKSO) uzyskuje głównie przychody z działalności podstawowej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, co wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźniki płynności finansowej stanowią drugą grupę wskaźników wykorzystanych w analizie raportu. Są one niezbędne do ustalenia zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Obniżenie poziomu tych wskaźników wskazuje na ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Z kolei zbyt wysokie wskaźniki mogą świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych, dając ogólny pogląd na jego płynność finansową. Wskaźnik ten pokazuje, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych, wykorzystując posiadane aktywa obrotowe.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, takimi jak krótkoterminowe należności i aktywa finansowe.

Wskaźniki efektywności oceniają sprawność działania podmiotu poprzez badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, co może sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę. W przypadku, gdy wskaźniki płynności finansowej wyraźnie wskazują na brak płynności, wskaźniki efektywności mogą określić przyczyny tych problemów. Optymalna sytuacja występuje wtedy, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym większe trudności podmiot ma ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia oceniają poziom zadłużenia podmiotu. Stabilność finansowa podmiotu w dużym stopniu zależy od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej wykorzystano wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący o udziale zobowiązań w finansowaniu aktywów podmiotu. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności, opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			
Zadłużenia aktywów %	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 %	10
		od 40% do 60%	8
		powyżej 60% do 80%	3
		powyżej 80%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10
		od 0,51 do 1,00	8
		od 1,01 do 2,00	6
		od 2,01 do 4,00	4
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Poziom zadłużenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej ma istotne znaczenie przy przyznawaniu kredytów.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań przez podmiot.

Analiza wskaźnikowa jest narzędziem służącym do oceny kondycji finansowej i efektywności działania Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (SPZOZ). Pozwala na monitorowanie kluczowych aspektów działalności jednostki, takich jak rentowność, płynność finansowa, efektywność operacyjna oraz zadłużenie. Celem analizy jest uzyskanie pełnego obrazu finansowego SPZOZ, identyfikacja mocnych i słabych stron oraz wskazanie obszarów wymagających poprawy.

Analiza wskaźnikowa SPZOZ dostarcza kompleksowych informacji niezbędnych do zarządzania finansami jednostki oraz podejmowania strategicznych decyzji. Regularne monitorowanie wskaźników

pozwała na szybkie reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe oraz na optymalizację działalności operacyjnej i finansowej.

Na podstawie powyżej zaprezentowanych wskaźników Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny przedstawia się następująco:

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA ROK 2024

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	4,14%	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2,22%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	1,82%	3
	Razem		11
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,74	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,69	13
	Razem		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	10	7
	Razem		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	17%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,78	8
	Razem		18
Łączna wartość punktów			64

Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny w Warszawie wykazuje dobrą sytuację finansową na podstawie wskaźników za rok 2024.

Wskaźniki zyskowności netto (4,14%), działalności operacyjnej (2,22%) oraz aktywów (1,82%) potwierdzają efektywność finansową i operacyjną Szpitala co przełożyło się na 11 pkt. w tej grupie.

Wskaźniki płynności finansowej również znajdują się na satysfakcjonującym poziomie - bieżąca płynność wyniosła 1,74, a szybka 1,69, co świadczy o zdolności do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Łącznie za płynność finansową uzyskano maksymalne 25 punktów.

Wskaźniki efektywności potwierdzają stabilność w zakresie zarządzania należnościami i zobowiązaniami – rotacja należności wyniosła 29 dni, a rotacja zobowiązań 10 dni, co przekłada się na 10 punktów w tej kategorii.

Poziom zadłużenia aktywów na poziomie 17% potwierdza umiarkowane obciążenie kapitałami obcymi, natomiast wskaźnik wypłacalności 0,78 wskazuje na zdolność do pokrycia zobowiązań kapitałem własnym. Łączna punktacja dla grupy zadłużenia wyniosła 18 punktów.

Całkowita ocena punktowa Szpitala za rok 2024 wyniosła 64 punkty na 70 możliwych, co potwierdza dobrą kondycję ekonomiczno-finansową i skuteczne zarządzanie środkami publicznymi. Uzyskane wyniki wskazują na stabilność finansową, pozwalającą na dalsze efektywne realizowanie zadań medycznych i organizacyjnych Szpitala.

III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE

Samodzielny Publiczny Kliniczny Szpital Okulistyczny w Warszawie prowadzi gospodarkę finansową zgodnie z zasadami określonymi w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025–2027 została opracowana na podstawie art. 52 wspomnianej ustawy, z uwzględnieniem wyników finansowych za rok 2024 oraz danych z I kwartału 2025 r.

Przyjęto założenie, że Szpital kontynuować będzie działalność bez ograniczenia zakresu realizowanych świadczeń, a podstawą pokrycia kosztów będą posiadane środki oraz przychody z działalności statutowej. Zakłada się stabilność finansową jednostki oraz zdolność do terminowej realizacji zobowiązań.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów SPKSO jest plan finansowy na 2025 rok. Zgodnie z nim, do prognozy przychodów na lata 2025–2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń finansowanych ze środków publicznych pozostanie na dotychczasowym poziomie, bez ograniczeń zakresu rzeczowego.

Na dzień sporządzenia raportu SPKSO posiada umowę nr 07R-I-00438—03-08-2023-2027 na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. Umowa ta obejmuje: ryczałt dla szpitala ogólnopolskiego, świadczenia kontraktowane odrębnie (hospitalizacje: chirurgia zaćmy i rogówki), programy lekowe (leczenie AMD), świadczenia w Izbie Przyjęć oraz świadczenia onkologiczne w zakresie okulistyki, a także koszty wynikające z obowiązujących zmian w OWU-PSZ.

Na podstawie ustawy z dnia 23 marca 2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, SPKSO został zakwalifikowany do systemu zabezpieczenia w grupie szpitali ogólnopolskich, co gwarantuje finansowanie świadczeń przez okres 5 lat na niezmiennym poziomie.

W związku z powyższym, przyjęto założenie, że przychody z tytułu świadczeń objętych ryczałtem będą utrzymywane na dotychczasowym poziomie. Koszty i wydatki zawarte w prognozie odzwierciedlają zobowiązania wynikające z zawartych umów z płatnikiem publicznym oraz pozostałe źródła przychodów.

Prognoza uwzględnia również uchwalone zmiany w zasadach finansowania świadczeń zdrowotnych ze środków publicznych, a także założenia makroekonomiczne określone w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa. Zgodnie z jego zapisami, minimalne nakłady na ochronę zdrowia w relacji do PKB mają wzrastać: 6,5% PKB w 2025 r., 6,8% PKB w 2026 r. i 7% PKB w 2027 r.

Prognoza została opracowana przy założeniu kontynuacji działalności Szpitala w dającej się przewidzieć przyszłości – brak jest obecnie przesłanek wskazujących na zagrożenie kontynuacji.

W analizie uwzględniono również wpływ ustawowego wzrostu wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałego personelu. Wzrosty płac przekładają się również na wyższe koszty usług zlecanych podmiotom zewnętrznym – takich jak żywienie, pralnia, informatyka, konserwacja czy odbiór odpadów – których koszty nie są waloryzowane przez NFZ.

Pomimo tych obciążeń, Szpital pozostaje w dobrej kondycji finansowej, zachowując zdolność do regulowania zobowiązań i utrzymywania płynności. Prognoza została sporządzona przy zachowaniu aktualnych standardów rachunkowości oraz obowiązujących przepisów prawa, jednak otoczenie legislacyjne i finansowe pozostaje czynnikiem ryzyka, wpływającym na możliwości zarządcze Szpitala.

Planowany wzrost nakładów na system ochrony zdrowia ma sprzyjać rozwojowi infrastruktury, zwiększeniu dostępności do świadczeń oraz zapewnieniu ciągłości realizacji procedur medycznych, w szczególności ratujących życie.

Poniższa tabela przedstawia punktową ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala na lata 2025–2027, opartą na prognozowanych wartościach wskaźników zgodnie z metodologią określoną w rozporządzeniu. Ocena punktowa pozwala oszacować potencjalne ryzyko ekonomiczne oraz utrzymanie zdolności finansowej jednostki w kolejnych latach.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ PROGNOZOWANEJ
NA LATA 2025-2027**

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,28%	3	0,46%	3	0,09%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,56%	0	-0,37%	0	-0,73%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,12%	3	0,20%	3	0,03%	3
			6		6		6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,78	12	1,53	12	1,53	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,73	13	1,48	13	1,48	13
			25		25		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31	3	33	3	37	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9	7	9	7	8	7
			10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	14%	10	12%	10	11%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,65	8	0,55	8	0,54	8
			18		18		18
Łączna wartość punktów			59		59		59

Prognozowane wyniki finansowe Samodzielnego Publicznego Klinicznego Szpitala Okulistycznego w Warszawie na lata 2025–2027 pokazują ogólną stabilność ekonomiczno-finansową jednostki, mimo niekorzystnych wartości wskaźników rentowności. Rentowność netto i rentowność aktywów pozostają dodatnie, ale bardzo niskie. Jednocześnie rentowność operacyjna pozostaje ujemna przez cały okres prognozy, co oznacza, że podstawowa działalność operacyjna generuje stratę – wynika to z rosnących kosztów, które nie są w pełni pokrywane przychodami z NFZ.

Na uwagę zasługuje dobra i stabilna sytuacja płynnościowa – wskaźniki bieżącej i szybkiej płynności są wyższe niż minimum wymagane dla szpitali i nie wykazują znaczących wahań. To potwierdza, że jednostka zachowuje zdolność do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Efektywność zarządzania należnościami i zobowiązaniami pozostaje na zadowalającym poziomie. Rotacja należności utrzymuje się w granicach 31–37 dni, natomiast zobowiązania regulowane są średnio w ciągu 8–9 dni, co oznacza zachowanie płynnego obiegu środków.

Wskaźniki zadłużenia także pozostają w bezpiecznym przedziale. Udział zobowiązań w aktywach nie przekracza 14%, a wskaźnik wypłacalności pozostaje stabilny. Świadczy to o braku nadmiernego zadłużenia i względnym bezpieczeństwie kapitałowym Szpitala.

Podsumowując, mimo pogorszenia wskaźników rentowności, jednostka zachowuje dobrą płynność i kontrolę nad zadłużeniem. Prognozowane 59 punktów rocznie w punktacji oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej potwierdza, że Szpital jest zarządzany w sposób odpowiedzialny i posiada zdolność do dalszego funkcjonowania bez zagrożeń dla stabilności finansowej.

TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	5	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	12	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	8	8	8	8
RAZEM	64	59	59	59

IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ

EKONOMICZNO-FINANSOWA

W raporcie uwzględniono zdarzenia o charakterze nadzwyczajnym oraz systemowym, które miały wpływ na wyniki finansowe i sytuację ekonomiczną Szpitala w 2024 roku. Między innymi: zmiany

w finansowaniu świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych, wzrost kosztów zatrudnienia i energii oraz zmiany legislacyjne wpływające na sposób finansowania podmiotów leczniczych.

Ponadto, w ocenie ryzyk finansowych na kolejne lata uwzględnia się następujące czynniki:

Niepewność związana z inflacją – dynamiczna sytuacja gospodarcza i rosnące ceny wpływają na trudności w planowaniu wydatków i zarządzaniu kosztami.

Zależność od polityki zdrowotnej – decyzje organów centralnych, w tym NFZ, mają istotny wpływ na zakres finansowania i możliwość realizacji świadczeń.

Niedostateczne stawki ryczałtowe – obowiązujące wyceny procedur medycznych nie pokrywają rzeczywistych kosztów ich realizacji.

Niedobór środków finansowych – brak adekwatnego finansowania oraz niska wycena procedur ograniczają możliwości realizacyjne i wpływają negatywnie na wynik finansowy.

Wpływ systemowych rozwiązań dotyczących płacy minimalnej – wzrost minimalnych wynagrodzeń w gospodarce przekłada się na wzrost kosztów zatrudnienia oraz kosztów usług zewnętrznych.

Roszczenia płacowe pracowników – regulacje prawne powodują wzrost wynagrodzeń wśród części personelu, co może prowadzić do dalszych roszczeń pozostałych grup zawodowych.

Niedobór pielęgniarek i położnych – brak wystarczającej liczby absolwentów kierunków medycznych oraz odchodzenie z zawodu doświadczonych pracowników stwarza ryzyko braków kadrowych.

V. PODSUMOWANIE

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Klinicznego Szpitala Okulistycznego w Warszawie jest udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Szpital nie działa w celu osiągnięcia zysku, lecz w celu zaspokajania potrzeb zdrowotnych społeczeństwa w ramach świadczeń gwarantowanych przez państwo.

W 2024 roku Szpital osiągnął dobre wyniki finansowe, co znajduje odzwierciedlenie we wskaźnikach zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia – z rentownością netto na poziomie 4,14% oraz wskaźnikiem bieżącej płynności 1,74. Prognozy na lata 2025–2027 zakładają utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej.

Pomimo tych wyzwań, Szpital zachowuje dobrą kondycję finansową i przewiduje jej utrzymanie w kolejnych latach.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Klinicznego
Szpitala Okulistycznego w Warszawie

mgr Katarzyna van der Weijde

30.05.2025r.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Klinicznego
Szpitala Okulistycznego

Prof. dr hab. n. med. Jacek P. Szaflik