



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej

Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół
Opieki Zdrowotnej w Łodzi

2024

2025-05-30

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2024 ROK

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej jest przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy wraz z wykonaniem prognoz zawartych w raporcie o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń
- informację o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Specjalistycznego Psychiatrycznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łodzi.

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2025, poz.450).

1. WPROWADZENIE

I. Charakterystyka jednostki.

1. Nazwa: **Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łodzi**
2. Siedziba: **Miasto Łódź**
3. Adres: **91-229 Łódź, Aleksandrowska 159**
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: **42 71-55-777, 42 652-80-30, dyrekcja@psychiatria-lodz.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON: **000297187**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000021265**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: **09-08-1994, numer 10-000000004412**
8. NIP: **947-16-67-139**

Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łodzi jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, który działa na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025, poz. 450) oraz ustawy z dnia 19 sierpnia 1994 r. o ochronie Zdrowia Psychicznego (Dz. U. 2024 poz.917)

Podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Łódzkiego, który działa przez swoje organy:

- Sejmik Województwa Łódzkiego
- Zarząd Województwa Łódzkiego

Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łodzi posiada osobowość prawną. Czas trwania działalności jednostki nie jest ograniczony.

Podstawowym przedmiotem działalności jednostki, wynikającym ze statutu i wpisu do właściwego rejestru jest działalność lecznicza polegająca na:

- udzielaniu świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia, finansowanych ze środków publicznych,
- prowadzeniu działań zapobiegawczych w zakresie ochrony zdrowia psychicznego i uzależnień,
- promocji zdrowia poprzez prowadzenie działań umożliwiających poszczególnym osobom i społeczności zwiększenie kontroli nad czynnikami warunkującymi stan zdrowia, promowanie zdrowego stylu życia oraz środowiskowych i indywidualnych czynników sprzyjających zdrowiu.

Spec. Psych. ZOZ w Łodzi prowadzi działalność leczniczą w Podregionie m. Łodzi i posiada następujące jednostki organizacyjne:

- Szpital;
- Ośrodki opieki poza szpitalnej;
- Ambulatoryjną opiekę specjalistyczną
- Centrum Zdrowia Psychicznego Łódź-Bałuty
- Centrum Zdrowia Psychicznego Łódź-Górna
- Środowiskowe Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży.

Podstawowym celem działalności jest podejmowanie działań na rzecz ochrony, zachowania, przywracania lub poprawy stanu zdrowia ludności poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej i profilaktycznej.

Jednostka udziela świadczeń zdrowotnych w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, w tym psychiatrii ogólnej i sądowej, psychogeriatric, psychiatrii dziecięcej, leczenia uzależnienia od alkoholu i innych środków psychoaktywnych, leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych, leczenia zaburzeń nerwicowych, leczenia środowiskowego, detoksykacji od narkotyków i innych środków psychoaktywnych, terapii dla uzależnionych od substancji psychoaktywnych ze współistniejącymi innymi zaburzeniami psychicznymi, leczenia substytucyjnego, patologii współżycia, rehabilitacji osób chorych psychicznie w zakresie dostosowania do potrzeb społeczno-zawodowych, sejsmoterapii, elektrodiagnostyki.

Spec. Psych. ZOZ w Łodzi współpracuje z upoważnionymi jednostkami sądownictwa w zakresie przeciwdziałania przemocy.

Na bazie Spec. Psych. ZOZ w Łodzi działa klinika Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.

Od grudnia 2018 r. w strukturach Spec. Psych. ZOZ w Łodzi działa Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) dla mieszkańców Łódź-Bałuty utworzone w oparciu o Narodowy Program Zdrowia Psychicznego, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 27.04.2018 r. w sprawie programu pilotażowego w centrach zdrowia psychicznego, a od grudnia 2022 roku działa Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) dla mieszkańców dzielnicy Łódź-Górna. Od stycznia 2024 roku działa Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży – II poziom referencyjny. Ponadto w Spec. Psych. ZOZ w Łodzi działa Ośrodek Wysokospecjalistycznej Całodobowej Opieki Psychiatrycznej – III poziom referencyjny, w ramach którego udzielane są świadczenia całodobowej opieki dla dzieci i młodzieży. Nasza Placówka jest jedyną w Polsce, która w ramach III poziomu referencyjnego realizuje świadczenia dla 3 grup wiekowych pacjentów, tj.

- dla dzieci (do 13 roku życia)

- dla młodzieży młodszej (13-15-latki)

- dla młodzieży starszej (16-18 lat), co jest zgodne z rekomendacjami Ministerstwa Zdrowia, Konsultanta Krajowego w dziedzinie psychiatrii dzieci i młodzieży, i stanowi odpowiedź na specyficzne potrzeby każdej z tych grup w zakresie oferty terapeutyczno-edukacyjnej.

2. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

1. Analiza stanu wyjściowego

Ocena sytuacji ekonomiczno-financeowej została opracowana przy użyciu analizy ekonomicznej - w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok oraz prognozę na lata 2025-2027 przeprowadzono w oparciu o wskaźniki ekonomiczno-finansowe określone w w/w rozporządzeniu.

Analiza wskaźnikowa za 2024 rok				
NAZWA WSKAŹNIKA	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI		WARTOŚĆ	OCENA
I. Wskaźniki zyskowności				0
1) wskaźnik zyskowności netto = $\frac{\text{wynik netto} \cdot 100\%}{\text{przychody ze sprzedaży produktów + towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}}$	poniżej 0,00%	0	-0,71%	0
	0,00% do 2,00%	3		
	powyżej 2,00% do 4,00%	4		
	powyżej 4,00%	5		
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = $\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \cdot 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,00%	0	-1,20%	0
	0,00% do 3,00%	3		
	powyżej 3,00% do 5,00%	4		
	powyżej 5,00%	5		
3) wskaźnik zyskowności aktywów = $\frac{\text{wynik netto} \cdot 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,00%	0	-1,21%	0
	0,00% do 2,00%	3		
	powyżej 2,00% do 4,00%	4		
	powyżej 4,00%	5		
II. Wskaźniki płynności				12
1) wskaźnik bieżącej płynności = $\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,60	0	0,93	4
	0,6 do 1,00	4		
	powyżej 1,00 do 1,5	8		
	powyżej 1,5 do 3,0	12		
	powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)-zapasy) (zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)	poniżej 0,50	0	0,92	8
	0,5 do 1,00	8		
	powyżej 1,00 do 2,5	13		
	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi				10
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów+przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni	3	20	3
	45 do 60 dni	2		
	61 do 90 dni	1		
	powyżej 90 dni	0		
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów+przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni	7	20	7
	61 do 90 dni	4		
	powyżej 90 dni	0		

IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki					3
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania aktywa razem	poniżej 40%	10	61%	3	
	40% do 60%	8			
	powyżej 60% do 80%	3			
	powyżej 80%	0			
2) wskaźnik wypłacalności = zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	0,00 do 0,50	10	-8,27	0	
	0,51 do 1,00	8			
	1,01 do 2,00	6			
	2,01 do 4,00	4			
	powyżej 4,00 lub poniżej 0	0			
OCENA ŁĄCZNA					25

W celu oceny sytuacji przyjęto cztery podstawowe obszary analizy: zyskowość, płynność, efektywność oraz zadłużenie.

Wskaźniki zyskowości:

Wskaźnik zyskowości netto określa zdolność podmiotu do generowania zysków. W analizowanym okresie wskaźnik uzyskał wartość (-)0,71% z oceną 0. Obrazuje, że (-)0,71% przychodów stanowi odnotowaną w 2024 roku stratę.

Wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej określa procentową ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej i pozostałej działalności operacyjnej. W 2024 roku wyniósł (-)1,20% i mieści się w przedziale poniżej wartości od 0,00% z oceną 0.

Wskaźnik zyskowości aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę zaangażowanych aktywów. W naszym przypadku wyniósł (-)1,21% z oceną 0, co oznacza, że każda zaangażowana jednostka aktywów generowała w 2024 roku (-)1,21% wielkości straty.

Wskaźniki płynności:

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. W analizowanym okresie wskaźnik bieżącej płynności i wskaźnik szybkiej płynności wyniosły 0,93 i 0,92 i mieściły się w przedziale od 0,5 do 1 z oceną punktową łącznie 12. Osiągnięty wynik wskaźnika jest wyższy od prognozowanego, co świadczyć może o zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań.

Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi:

Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki efektywności opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi.

Wskaźnik rotacji należności w analizowanym okresie ukształtował się na poziomie 20 z oceną punktową 3. Oznacza to, że spłata należności za świadczone usługi następuje po 20 dniach. Szpital osiągnął najwyższą ocenianą wartość -3 punkty, co świadczy o skutecznym działaniu w zakresie ściągальności swoich należności od kontrahentów.

Wskaźnik rotacji zobowiązań ukształtował się w 2024 roku podobnie jak poprzedni na poziomie 20 z oceną punktową 7. Wskaźnik wskazuje, że spłata zobowiązań szpitala wobec wierzycieli następuje w okresie 20 dni. Dla utrzymania prawidłowych relacji z kontrahentami, zobowiązania regulowane są zgodnie z terminami płatności wynikającymi z zawartych umów.

Wskaźniki osiągnęły zakładany poziom, w ocenie punktowej uzyskując wartość „10”. Jednostka zrealizowała planowane prognozy.

Wskaźniki zadłużenia jednostki:

Wskaźniki zadłużenia dają informację o stabilności finansowej podmiotu.

Wskaźnik zadłużenia aktywów w analizowanym okresie ukształtował się na poziomie 61% z oceną 3 pkt. Poziom wskaźnika świadczy o finansowaniu aktywów w 61 % kapitałem obcym.

Wskaźnik wypłacalności mieści się w przedziale poniżej 0, wyniósł (-)8,27 z oceną 0 pkt. Pomimo niskiego poziomu wskaźnika, jednostka posiadała pełną zdolność do regulowania zobowiązań.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 25 punktów co stanowi 35,71 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o trudnej ale stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej są organizacjami "non profit" i najważniejszym ich celem działalności jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych, przy zachowaniu bilansowania się działalności.

Trudna sytuacja jaka zaistniała w kraju i na świecie, w związku z prowadzoną kolejny rok wojną na Ukrainie i Bliskim Wschodzie, spowodowała wzrost cen produktów, kosztów energii, wzrost płacy minimalnej oraz wzrost inflacji, co przyczyniło się do pogorszenia wskaźników w stosunku do prognozy.

Na podstawie wskaźników i sytuacji w 2024 roku Spec. Psych. ZOZ w Łodzi nie przewiduje zagrożenia kontynuowania działalności w kolejnych latach. Należy jednak brać pod uwagę zdarzenia jakie może wywołać przebieg wojny w Ukrainie i ich wpływ na gospodarki: krajową i światową, a co za tym idzie wzrost kosztów funkcjonowania jednostki oraz wzrost zapowiadanych przez ustawodawcę wynagrodzeń w 2025 roku.

2. Analiza sytuacji rynkowej

Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych dla pacjentów leczonych z powodu zaburzeń psychiatrycznych i leczenia uzależnień realizowane są na podstawie umów zawartych przez Narodowy Fundusz Zdrowia w trybie stacjonarnym, dziennym oraz ambulatoryjnym oraz w Centrum Zdrowia Psychicznego.

W Narodowym Programie Zdrowia na lata 2021-2025 wskazano cel jakim jest zwiększenie wśród Polaków liczby lat przeżytych w zdrowiu, poprzez profilaktykę promowania postaw prozdrowotnych. Przy realizacji programu będzie brany pod uwagę wpływ skutków wywołanych przez COVID-19. Choroba ta przyczyniła się do największego kryzysu zdrowotnego w Polsce po zakończeniu II wojny światowej. Nakłada się ona na epidemię chorób cywilizacyjnych, takich jak: nadwaga i otyłość, uzależnienia czy problemy zdrowia psychicznego. Działania profilaktyczne mają poprawić tę sytuację.

Cele operacyjne między innymi obejmują:

- profilaktykę nadwagi i otyłości
- profilaktykę uzależnień
- promocję zdrowia psychicznego
- zdrowie środowiskowe i choroby zakaźne

W ramach Centrum Zdrowia Psychicznego Szpital realizuje świadczenia zdrowotne w zakresie leczenia środowiskowego. Reforma zakłada ewolucyjne przejście z modelu opieki instytucjonalnej opartej na leczeniu stacjonarnym na model opieki środowiskowej. Celem jest przetestowanie środowiskowego modelu psychiatrycznej opieki zdrowotnej polegającej na skoordynowanej opiece nad pacjentem z wykorzystaniem różnych form wsparcia: środowiskowego, ambulatoryjnego, dziennego i stacjonarnego. Centra Zdrowia Psychicznego miały być filarem polskiej psychiatrii. Aktualnie Ministerstwo Zdrowia na podstawie zarządzenia z 4 grudnia 2024 roku w sprawie powołania Zespołu do spraw zmian systemowych w Centrach Zdrowia Psychicznego pracuje nad określeniem standardu organizacyjnego CZP oraz modelu finansowania świadczenia gwarantowanego CZP.

3. Analiza uwarunkowań formalno-prawnych

Rok 2024 był kolejnym rokiem, w którym została znowelizowana została ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. W ustawie zapisano, że minimalne płace muszą zostać podniesione, jeśli zejść poniżej progu, którego wysokość określa iloczyn współczynnika pracy (określonego w załączniku do ustawy) i kwoty przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym. I tak też się stało, bo przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej w Polsce w 2023 r. wyniosło - jak ogłosił prezes GUS - 7 155,48 zł. Kwota ta była bazą do wyliczenia podwyżek minimalnych płac w ochronie Zdrowia w roku 2024. Wzrost ten nie był obojętny na wysokość ponoszonych kosztów.

4. Analiza efektów realizowanych inwestycji lub ich braku

W 2024 roku Spec. Psych. ZOZ w Łodzi, zakładał osiągnięcie straty netto na poziomie (-) 906 553,66 tys. zł., jednak uwarunkowania zewnętrzne nie pozwoliły na realizację przyjętego założenia w planowanej wysokości. Wartość funduszu własnego ze względu na generowane od wielu lat straty ma wartość ujemną (suma strat przewyższyła sumę kapitałów jednostki).

W roku 2024 jednostka podpisała umowę na realizację projektu FERS w ramach Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego 2021-2027, wspólnie z Instytutem Psychiatrii i Neurologii z Warszawy. Projekt o nazwie: „Opracowanie i realizacja specjalistycznych programów diagnozy i leczenia zaburzeń psychicznych”, zakłada wypracowanie rekomendacji dotyczącej ścieżki pacjenta w systemie ochrony zdrowia psychicznego, optymalizację wykorzystania kadr medycznych, wypracowanie rozwiązań zwiększających dostępność usług ambulatoryjnych.

W 2024 roku przeprowadzono modernizację pomieszczeń Pawilonu IX i dostosowanie go na potrzeby utworzenia II oddziału psychiatrycznego dla młodzieży. Inwestycja została zrealizowana dzięki dofinansowaniu z dotacji Ministerstwa Zdrowia i dotacji Województwa Łódzkiego.

Również dzięki sfinansowaniu dotacją zakupu aparatury i sprzętu medycznego dla Spec. Psych. ZOZ w Łodzi przez Województwo Łódzkie, szpital został doposażony w sprzęt służący ratowaniu i przywracaniu życia pacjentów.

DIAGNOZA

Wynik finansowy jednostki za 2024 rok zamyka się stratą w wysokości (-) 985.432,80 zł. Nie przekroczyła ona kosztów amortyzacji za 2024 rok, które wynoszą 5.683.697,76 zł.

Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi stanowią 98,71 % przychodów ogółem, a koszty działalności operacyjnej w kosztach ogółem stanowią 94,77%.

Wysoki udział kosztów osobowych w podmiotach leczniczych wynika ze specyfiki prowadzonej działalności, zasoby ludzkie stanowi wysoko wykwalifikowana kadra medyczna, co w sposób naturalny generuje wysoki koszt jego wykorzystania. Zapewnienie personelu medycznego z odpowiednimi kwalifikacjami stało się najtrudniejszym elementem organizacji procesu udzielania świadczeń w ochronie zdrowia.

Zagwarantowane ustawowo wzrosty wynagrodzeń personelu medycznego, coraz prężniej rozwijający się i bardzo agresywny rynek prywatny świadczeń psychiatrycznych przełożyły się na żądania płacowe pracowników oraz osób zatrudnionych na umowach cywilno-prawnych tzw. kontraktowców.

Przychody osiągane z NFZ są niewystarczające na pokrycie kosztów funkcjonowania szpitala i zbilansowanie przychodów z kosztami. Ograniczenia w zakresie udzielania odpłatnych świadczeń zdrowotnych w sektorze publicznym z zakresu Zdrowia Psychicznego blokują możliwość pozyskania dodatkowego finansowania.

Utrzymująca się niepewność w związku z agresją Rosji na Ukrainę odnośnie zasięgu, skutków i terminu jej zakończenia niewątpliwie przyczyniła się do m.in. wzrostu stóp procentowych i inflacji, istotnych zmian kursów walut obcych, rosnących kosztów surowców i kosztów pracy, czy sytuacji na rynku energii i ciepła,

które mają wpływ na funkcjonowanie jednostki.

3. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE

1. Opis przyjętych założeń.

Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łodzi prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025 - 2027 rok została opracowana zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej. Zespół pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów, koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej.

W prognozach uwzględniono opublikowane założenia makroekonomiczne przyjęte w dniu 30 kwietnia 2024 roku przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2024-2027, opracowanym na podstawie ustawy o finansach publicznych.

Zgodnie z ustawą o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych wynika, że wskaźnik minimalnych nakładów na ochronę zdrowia (%PKB) będzie stopniowo ulegał podwyższeniu z 6,2% w 2024 roku do 6,5% w roku 2025; 6,8% w 2026; aż do osiągnięcia 7% PKB w 2027.

1. przyjęte założenia makro i mikroekonomiczne

a) analiza SWOT

Analiza SWOT jest jedną z najpopularniejszych metod analizy strategii danej organizacji. Analiza ma na celu wnikliwą ocenę zasobów jednostki z punktu widzenia zdolności konkurencji i osiągniętej pozycji rynkowej. Jest próbą wykorzystania wniosków płynących z analizy otoczenia oraz analizy posiadanych zasobów. Analiza SWOT obejmuje diagnozę sytuacji organizacji w czterech obszarach: mocne strony, słabe strony, szanse i zagrożenia. Poprzez zestawienia słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń można ustalić w jaki sposób wyeliminować czynniki ograniczające/hamujące rozwój jednostki, jak wykorzystać posiadane atuty, jak przeciwstawiać się zagrożeniom i jak skorzystać z szans związanych z czynnikami zewnętrznymi.

Mocne strony

1. Strategiczna lokalizacja w regionie w samym centrum województwa, w niedalekiej odległości od ważnych węzłów komunikacyjnych,
2. Utrwalona od lat mocna pozycja w leczeniu zaburzeń psychicznych na terenie regionu łódzkiego,
3. Znaczący potencjał rozwoju tkwiący w zasobach kadrowych, dobrze merytorycznie przygotowana kadra lekarska oraz wykształcona i przygotowana kadra pielęgniarska,
4. Szeroki zakres świadczonych usług medycznych w zakresie opieki psychiatrycznej,
5. Wysoki standard świadczonych usług medycznych oferowanych przez jednostkę,
6. Jeden z większych ośrodków tego typu na terenie całego kraju,
7. Determinacja Dyrekcji Szpitala w przeprowadzaniu zmian oraz duża świadomość o słabych stronach Szpitala i zagrożeniach,
8. Spójna wizja przyszłości – dokładnie określone kierunki wymagające poprawy,

Słabe strony

1. Niewystarczające nakłady na ochronę zdrowia,
2. Niski poziom kontraktu z NFZ, zaniżany od wielu lat poziom umów z płatnikiem w stosunku do rzeczywistych potrzeb zdrowotnych, niejednokrotnie poniżej progu rentowności,

3. Dość niski poziom utożsamiania się personelu ze szpitalem, brak lojalności i zagrożenia odpływu najlepszych specjalistów do innych podmiotów,
4. Zły stan infrastruktury, który pogarsza warunki pracy (co przy rosnącym udziale pozapłacowych czynników wpływających na zaangażowanie współpracowników).
5. Indywidualizm lekarzy, niechęć do zmian dotychczasowych metod oraz organizacji pracy,
6. Znacząca fluktuacja kadr, szczególnie w obrębie personelu pielęgniarskiego,
7. Relatywnie niski poziom wynagrodzenia w relacji do innych jednostek lecznictwa szpitalnego,
8. Niezadowolający stan techniczny infrastruktury w zakresie budynków oraz aparatury i sprzętu medycznego;
9. Potrzeba znaczących inwestycji w infrastrukturę techniczną oraz sprzęt medyczny, co wymaga znacznych nakładów finansowych,
10. Konieczność dostosowania działalności do istniejącej architektury (rozkład pomieszczeń) uniemożliwia efektywne zagospodarowanie powierzchni.

Szanse

1. Korzystne umiejscowienie Szpitala w dużej aglomeracji miejskiej,
2. Brak na rynku lokalnym szpitali o znaczącej przewadze konkurencyjnej,
3. Niekorzystne procesy demograficzne (m.in. problemy psychiczne społeczeństwa- po pandemii wzmożone zapotrzebowanie, szczególnie u dzieci)zapewniające popyt na świadczenia zdrowotne zwłaszcza w zakresie opieki zaburzeń psychicznych,
4. Wzrost świadomości społecznej na rosnące problemy zdrowotne z tytułu zaburzeń psychicznych,
5. Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem świadczonych usług medycznych, które mogą być realizowane w Szpitalu Psychiatrycznym,
6. Możliwość pozyskania finansowania ze środków Funduszu Medycznego w ramach prowadzonego przez Ministerstwo Zdrowia naboru na realizację projektów strategicznych.
7. Możliwość pozyskania środków z UE na poprawę dostępności i jakości świadczeń zdrowotnych;
8. Rosnące zapotrzebowanie na usługi zdrowotne w związku ze starzeniem się społeczeństwa i wzrostem odsetka osób powyżej 65 roku życia w populacji;

Zagrożenia

1. Niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno-prawnych w zakresie ochrony zdrowia umożliwiające wprowadzanie zmian długofalowych,
2. Niewystarczające środki finansowe na inwestycje w podmiotach leczniczych;
3. Niewystarczające środki na finansowanie świadczeń zdrowotnych;
4. Pogłębiające się niedobory kadrowe (brak wyspecjalizowanej kadry medycznej), stopniowy spadek wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz drapieżna konkurencja przy zatrudnieniu tejże kadry,
5. Wysokie oczekiwania i wymagania społeczne ze strony organizacji i związków zawodowych w zakresie warunków zatrudnienia i wysokości płac,
6. Rosnąca konkurencja podmiotów prywatnych na rynku usług medycznych, szczególnie w zakresie leczenia zaburzeń psychicznych,
7. Spadek liczby mieszkańców w aglomeracji łódzkiej,
8. Brak konkurencji dla płatnika (NFZ),
9. Konieczność dostosowania do standardów europejskich wymuszająca realizację inwestycji (zakup wyposażenia, odtworzenie sprzętu, które nie będą miały pokrycia w przychodach przyszłych okresów),
10. Stara architektura szpitala generująca wysokie, stale rosnące koszty remontów i modernizacji infrastruktury technicznej.
11. Zużyta infrastruktura generuje wysokie koszty utrzymania – poprzez wysokie zapotrzebowanie na energię (zarówno ciepłą jak elektryczną)

Prawidłowe wykorzystanie zasobów, które będzie sprzyjać rozwojowi, a w chwili obecnej wyróżnia Szpital w sposób pozytywny w gronie jego konkurencji, stanowi silną stronę. Słabymi stronami są czynniki, które w

przyszłości mogą spowodować ograniczenia w sprawności działania oraz hamować rozwój. Dla stabilnego rozwoju Spec. Psych. ZOZ-u należy wyeliminować słabe strony.

Każda zmiana w otoczeniu może mieć ogromny wpływ na rynek, a zatem przewidywanie i podjęcie odpowiednich działań zapewni lepszą pozycję i umożliwi wykorzystanie tych zmian.

b) najważniejsze cele w perspektywie 3 letniej wraz z założonym terminem realizacji

Najważniejszym celem w 3 letniej perspektywie jest zachowanie stabilności finansowej, równoważenie kosztów przychodami, przystąpienie i realizacja nowych projektów zarówno tych miękkich jak i infrastrukturalnych.

c) założenia makroekonomiczne

Wskaźniki makroekonomiczne WFPF

Wysoka dynamika aktywności gospodarczej znalazła odzwierciedlenie w dalszej poprawie sytuacji na rynku pracy. Wzrost popytu na pracę wraz z niskim poziomem stopy bezrobocia przyczyniły się do wysokiego, dwucyfrowego nominalnego wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej - do 11,9% w 2024 roku, w ujęciu realnym przeciętne wynagrodzenia wzrosły o 6,4%. W 2025 r. wynagrodzenia wzrosną o 7,1% czyli o 3 pkt. Procentowe powyżej prognozowanej inflacji.

Scenariusz średniookresowy zakłada, że w kolejnych miesiącach inflacja będzie się stopniowo obniżać do poziomu jednocyfrowego i na koniec 2025 roku wyniesie 4,1%. W kolejnych latach inflacja nadal będzie spadać, lecz dynamika tego spadku będzie coraz wolniejsza. Zgodnie z prognozą średnioroczną inflacja wyniesie 4,1% w 2025 roku, 3,8% w 2026 oraz 3% w 2027 roku.

W horyzoncie prognozy przewiduje się utrzymanie stopniowego spadku inflacji w kierunku celu inflacyjnego NBP.

wskaźniki prognozy

	2024	2025	2026	2027
PKB w ujęciu realnym, wzrost w %	3,1	3,7	3,4	3,0
Nakłady brutto na środki trwałe, wzrost w %	5,0	5,3	5,4	5,6
Stopa bezrobocia BAEL, w %	2,9	2,7	2,6	2,6
Średnioroczny wzrost cen towarów i usług konsumpcyjnych, w %	5,2	4,1	3,8	3,0

Głównymi czynnikami napędzającymi gospodarkę w bieżącym roku będą znacząco wyższe inwestycje publiczne i prywatne. Istotną rolę odegra dalszy napływ środków finansowych w ramach KPO, który umożliwi realizację licznych projektów modernizacyjnych czy infrastrukturalnych. Dodatkowy impuls to wzrost wydatków na inwestycje militarne. Znaczącym czynnikiem wzrostu pozostanie spożycie prywatne, które osiągnie wyższą dynamikę niż w poprzednim roku. Na wzrost spożycia wpłynie stabilna sytuacja na rynku pracy, dalszy wzrost wynagrodzeń oraz poprawa nastrojów konsumenckich. W roku 2026 tempo wzrostu gospodarczego zostanie utrzymane. W dalszym ciągu istotny wpływ na gospodarkę będą miały fundusze z KPO, wspierające modernizację infrastruktury i transformację energetyczną. Dodatkowym czynnikiem będzie spadek inflacji i spadek bezrobocia. Utrzymująca się dobra sytuacja na rynku pracy, wysoki poziom zatrudnienia oraz wzrost realnych dochodów będą wspierać prywatną konsumpcję.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów na lata 2025 - 2027

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Specjalistycznych Psychiatrycznych Zespołach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzenia

prognozy. Uwzględniono, że w wyniku negocjacji NFZ zapłaci za wszystkie wykonane świadczenia. Jednostka posiada kontrakt z NFZ, wobec tego istnieje duże prawdopodobieństwo, że założony poziom wzrostu przychodów na poziomie PKB, jest możliwy do uzyskania w kolejnych latach.

W prognozach na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej szpitala, zmniejszenie ujemnego wyniku finansowego, uzyskanie zwiększenia finansowania świadczeń zdrowotnych z Narodowego Funduszu Zdrowia. Placówka aktywnie aplikuje o dotacje do instytucji samorządowych oraz rządowych na realizację projektów.

Prognoza przychodów na lata 2025-2027 w podstawowej działalności szpitala – opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień, została sporządzona wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązujących umów zawartych w poszczególnych zakresach świadczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia. Ponadto jednostka ujęła w prognozie świadczenia zdrowotne udzielane osobom zamieszkującym obszar centrum zdrowia psychicznego, realizowane w ramach programu pilotażowego w Centrum Zdrowia Psychicznego w formie ryczału.

Przy określaniu wysokości przychodów ze sprzedaży świadczonych usług zdrowotnych na rok 2025 kierowano się wartościami wynikającymi z ustalenia kwoty zobowiązania w poszczególnych zakresach świadczeń dla umów kontraktowych z Narodowym Funduszem Zdrowia, projektowane na cały rok na podstawie ustaleń z płatnikiem.

Szpital przyjął założenie wzrostu wartości umów na poziomie 15% od II półrocza 2025 roku jako rekompensatę wzrostu wynagrodzeń oraz 3,5% w 2026 roku i 3,0% w 2027 roku.

W prognozie ujęte zostały przychody w zakresie umów dla lekarzy rezydentów zawartych z Ministerstwem Zdrowia oraz pozostałe przychody ze świadczeń niemedyceńskich.

Uwzględnione zostały również przychody z projektów, na które jednostka otrzymała rekomendację do zwarcia umowy na realizację. Projekty, które zostaną realizowane to m.in.:

Projekt Na ratunek DIM – kwalifikacje kadry, mający na celu wzrost kwalifikacji i kompetencji pracowników systemu ochrony zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży oraz systemów publicznych zajmujących się wsparciem dla dzieci i młodzieży zagrożonych wystąpieniem zaburzeń psychicznych z terenu Rzeczypospolitej Polskiej poprzez realizację szkolenia specjalizacyjnego z psychoterapii dzieci i młodzieży.

Projekt FELD - Zdrowa Psyche, którego zakres obejmuje działania na rzecz zdrowego i dostosowanego środowiska pracy uwzględniające zagrożenia dla zdrowia i obejmujące m.in. promocję aktywności fizycznej. Głównym celem projektu jest minimalizowanie zdrowotnych czynników ryzyka w środowisku pracy dla pracowników Specjalistycznego Psychiatrycznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łodzi (SP ZOZ) poprzez realizację działań będących odpowiedzią na przeprowadzoną diagnozę występowania niekorzystnych czynników zdrowotnych w miejscu pracy.

Badanie kliniczne wyrobu medycznego pt. – Ocena działania i bezpieczeństwa stosowania wyrobu medycznego MENTALIO – systemu wsparcia decyzji diagnostycznych i terapeutycznych w obszarze zdrowia psychicznego nastolatków w oparciu o algorytm sztucznej inteligencji.

W zakresie kosztów:

Koszty rodzajowe oszacowano na poziomie kosztów roku ubiegłego z uwzględnieniem skutków inflacji i przyjęto jako procentowy odpowiednik wpływów z przychodów uwzględniając wymienione projekty.

Największą pozycję kosztową stanowią wynagrodzenia. Niezależnie od sytuacji finansowej Spec. Psych. ZOZ w Łodzi jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawód medyczny (oraz pozostałego personelu w sposób opisany w tej regulacji). Prognozowane wynagrodzenia ustala się biorąc pod uwagę:

- 1) konieczność zwiększenia wynagrodzeń wynikająca m.in. z zapisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (zaznaczyć należy, że oczekiwania wzrostu stawek pracowników medycznych – szczególnie niszowych (specjaliści) są daleko wyższe niż te wynikające z ustawy).

- 2) rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej oraz z przewidzianej w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa podwyżki wynagrodzeń pracowników. Jednostka w 2025 roku oszacowała wzrost kosztów uwzględniając wzrost wynagrodzeń od lipca 2025 roku 8,2%, w kolejnych latach: 2026 – 7,6% ; 2026 – 3%
- 3) wzrost wynagrodzeń zapewnia ponadto utrzymanie wykwalifikowanej kadry pracowniczej, co przekłada się na zdolność jednostki do działania na najwyższym poziomie;

W kosztach 2025 roku i latach następnych uwzględniono wzrost wynagrodzeń za pracę wraz z pochodnymi. Wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę przekłada się na wyższe koszty zakupu materiałów (leki, materiały jedno/wielorazowego użycia, sprzęt medyczny), usług (gastronomiczne, pralnicze, transportowe, informatyczne, odbioru odpadów medycznych i stałych). W pozostałych pozycjach kosztów działalności operacyjnej zachowano poziom roku ubiegłego uwzględniający poziom inflacji.

Inflacja wpływa na wzrost kosztów funkcjonowania jednostki. Pozostałe koszty operacyjne uwzględniają prognozowane koszty rezerw na przyszłe zobowiązania.

Koszty finansowe zaplanowano na ewentualne odsetki od zobowiązań dla kontrahentów.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025-2027

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,46%	0	-0,20%	0	-0,14%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,74%	0	-0,37%	0	-0,22%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-0,76%	0	-0,44%	0	-0,33%	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik płynności bieżącej	0,81	4	0,74	4	0,74	4
	Wskaźnik płynności szybkiej	0,80	8	0,73	8	0,73	8
	Razem		12		12		12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22	3	20	3	20	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7	15	7	15	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	58%	8	60%	8	60%	8
	Wskaźnik wypłacalności	-7,38	0	-6,70	0	-6,09	0
	Razem		8		8		8
Łączna wartość punktów			30		30		30

TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

WSKAŹNIKI	2024	2025	2026	2027
Zyskowności netto	0	0	0	0
Zyskowności działalności operacyjnej	0	0	0	0
Zyskowność aktywów	0	0	0	0
Bieżącej płynności	4	4	4	4
Szybkiej płynności	8	8	8	8
Rotacji należności	3	3	3	3
Rotacji zobowiązań	7	7	7	7
Zadłużenia aktywów	3	8	8	8
Wypłacalności	0	0	0	0
RAZEM	25	30	30	30

Podsumowanie

Analiza wskaźników sporządzonych na podstawie prognozy sprawozdań finansowych na lata 2025-2027 przy zastosowaniu metody punktowej, w której dla każdego roku uzyskano po 30 punktów, świadczy o zachowaniu równowagi w sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki. Wartość wskaźników po roku bazowym 2024 jest wyższa, wskazując tym samym na nieznaczną poprawę sytuacji. Wskaźniki płynności w całym analizowanym okresie przyjmują wartości zerowe, podobnie jak wskaźniki wypłacalności. Prognozowana sytuacja finansowa jednostki jest trudna ale stabilna.

Specjalistyczny Psychiatryczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Łodzi posiada dobrą pozycję konkurencyjną w obszarze funkcjonowania Łódzkiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ. Zasadniczym problemem jest jednak niedoszacowanie wyceny świadczeń zdrowotnych udzielanych przez jednostkę. Przedstawiona prognoza na lata 2025-2027 sporządzona została w oparciu o analizę bieżących warunków funkcjonowania szpitala oraz aktualnej sytuacji makroekonomicznej. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki zdrowotnej, na bazie bieżących umów, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. Kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu umowy kontraktowej. Nie znany jest również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Spec. Psych. ZOZ w Łodzi.

Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na umowy cywilno-prawne. Przełożyło się to na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług, żywienia, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Skutki podwyżek spowodowały znaczący wzrost kosztów szpitala. Środki na wzrost wynagrodzeń przekazywane są poprzez wzrost wartości punktu za wykonane usługi medyczne, a nie jak było wcześniej na podstawie odrębnego źródła finansowania. Wzrost wyceny punktu nie pokrywa obowiązkowego wzrostu wynagrodzeń. W związku z tym, że pracownicy medyczni otrzymują podwyżki, rosną roszczenia ze strony pozostałych grup zawodowych, które na takie podwyżki też liczą. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów.

Z uwagi na aktualną sytuację i dużą niepewność jutra, w obecnych warunkach i sytuacji makroekonomicznej, przygotowany raport obciążony jest dużym ryzykiem przeszacowania lub niedoszacowania planowanych wielkości. Wobec powyższego konieczne jest stałe monitorowanie a

w razie potrzeby aktualizowanie planów finansowych jednostki, z uwzględnieniem zmian w zakresie realizowanych świadczeń czy kosztów funkcjonowania.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

1. Nieznany na chwilę obecną poziom kontraktu z NFZ możliwy do uzyskania w roku 2025 (brak zatwierdzonego planu finansowego NFZ) oraz kolejnych latach. NFZ zawiera umowy na świadczenia zdrowotne w oparciu o bieżące umowy uwzględniając poziom realizacji kontraktu i nie zapewniając realnego przyrostu.
2. Sytuacja szpitala uzależniona jest od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od wielu czynników zewnętrznych, na które Spec. Psych. ZOZ w Łodzi nie ma wpływu.
3. Stawki wyceny za udzielane świadczenia nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania zabezpieczającego w pełni koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów.
4. Brak kadry medycznej. W wyniku przy braku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów, pielęgniarek i położnych będą występowały niekorzystne zmiany dla Szpitala ze względu na odchodzenie personelu z zawodu – renty, emerytury. Brak następców w tych grupach zawodowych. Na bieżąco podejmowane są działania dla zabezpieczenia ciągłości i kompleksowości udzielania świadczeń zdrowotnych.
5. Obowiązująca ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne i podwyższenie stawek minimalnych w zakresie pracowników etatowych, zleceniobiorców, usługobiorców przekłada się na znaczący wzrost wynagrodzeń oraz usług świadczonych przez usługodawców.
6. Rozwiązania systemowe w zakresie zmian płacy minimalnej będą skutkowały wzrostem wynagrodzeń w całej gospodarce i nie pozostaną bez wpływu na finanse szpitala,
7. Przystąpienia do PPK bez środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.
8. Spec. Psych. ZOZ w Łodzi wymaga znaczących nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę.
9. Ryzyko braku utrzymania trwałości programów realizowanych w ramach programów finansowanych ze środków Unii Europejskiej.
10. Ryzyko błędów medycznych generujących koszty odszkodowań, związanych m.in. z niedostosowaniem infrastruktury do przepisów prawa, specyfiki świadczeń - (szpital tworzy rezerwy bilansowe na skutki niekorzystnych zdarzeń).
11. Nieznany w przyszłości poziom inflacji, kształtowanie się cen surowców energetycznych na rynkach światowych, cen żywności, będzie miał wpływ na przyszłą rentowność szpitala (odmienną od prognozowanej przy aktualnych założeniach).
12. Brak pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może na bieżącą rentowność jednostki, jak i na możliwość oferowania dodatkowych usług medycznych.
13. W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. W latach następnych w przypadku pojawienia się istotnych zdarzeń, których nie można było przewidzieć i wziąć pod uwagę, sytuacja finansowa może ulec zmianie.

Dyrektor Szpitala

Anna Zmianka